

VOX

présente

**LE
Kit
DE
Survie**

ÉDITION ÉTÉ 2025

**Faire face à toutes
les situations**





VOX c'est quoi ?

Un programme sur mesure
pour vous permettre
de transmettre votre
engagement personnel
et professionnel.



Pourquoi ce kit ?

Ce kit a été créé pour faciliter
la compréhension par tous vos proches,
quel que soit leur niveau de
connaissance.

Libre à vous de vous réapproprier
les réponses avec vos mots et la tonalité
qui vous ressemble.

À vous de jouer !





Question #1

**L'AFD, c'est une
banque ?**

**Oui, mais
pas que !**



Réponse#1

85 % de l'activité de l'AFD est composée de prêts. Les 15 % restants sont des dons.

Qui dit prêt, dit remboursement, exactement comme n'importe quelle banque. Concrètement : quand nous prêtons à un pays ou à une entreprise, ce pays ou cette entreprise rembourse le montant du prêt avec des intérêts.

Mais ce n'est pas non plus n'importe quelle banque...

Contrairement aux banques classiques, le groupe AFD a une mission : **il finance le développement durable.** Son modèle est non lucratif : il ne recherche pas le profit dans ses prêts et ne facture pas de marge. En prêtant à des taux avantageux, nous accompagnons des projets que d'autres banques ou fonds privés n'appuient pas forcément. Ce sont des « prêts bonifiés » : certains coûts liés aux prêts sont pris en charge par l'État, ce qui permet de réduire encore les taux. Cette part de don au cœur des prêts est comptabilisée comme de l'aide publique au développement, selon les critères de l'OCDE.

Mais attention, **nous pouvons aussi prêter aux conditions du marché !**

Tout dépend du bénéficiaire du prêt...





Question #2

**Que fait le groupe
AFD à part prêter et
donner de l'argent ?**

**Le groupe AFD
n'est pas qu'une
banque !**



Réponse#2

Le Groupe accompagne les États, les entreprises, les organisations de la société civile, les collectivités ou tout autre porteur de projets à chaque étape de leur parcours. **Le Groupe fournit des financements, mais aussi de l'expertise technique**, notamment *via* sa filiale Expertise France. Il s'associe à des fonds d'investissements spécialisés dans différents domaines du développement : le FFEM pour l'environnement, le FID pour l'innovation et STOA pour les infrastructures.

C'est aussi un prescripteur sur le développement durable

Le groupe AFD a également une **mission de sensibilisation sur le développement durable et la solidarité internationale**, en particulier auprès des jeunes citoyens. Nous produisons également des études et des papiers de recherche sur ces sujets. Nous proposons aussi des formations *via* le Campus Groupe AFD.





Question #3

**Qui contrôle
l'action du groupe
AFD ?**

**Le groupe AFD fait
l'objet de nombreux
contrôles...**



Réponse#3

Le groupe AFD est un établissement public et une institution financière : il est redevable auprès de l'État et des concitoyens. Nous maîtrisons nos risques financiers et opérationnels. Notre conseil d'administration assure un **contrôle interne**.

En externe, **nos pratiques financières et opérationnelles sont supervisées par la Cour des comptes**, par l'Inspection générale des finances et par la Banque de France. Le Groupe a fait l'objet de 19 auditions devant l'Assemblée nationale et le Sénat rien qu'en 2024 pour vérifier ses actions. Une commission d'évaluation dédiée à la politique de développement de la France est d'ailleurs en cours de constitution pour renforcer ces contrôles.

... et nous contrôlons nous-mêmes l'impact de tous les projets

Nous pilotons **l'efficacité des projets financés**, en mesurant les impacts réalisés ex-post, c'est-à-dire les impacts réels.

Toutes les données sont publiques sur la plateforme Open Data.





Question #4

**Est-ce que mes impôts
servent à financer
vos activités ?**

Oui, mais...



Réponse#4

En 2024, l'État a consacré 2 milliards d'euros de crédits budgétaires au groupe AFD, soit environ 0,2% du budget de la France. Le groupe AFD est parvenu à **multiplier par plus de six ses financements**. Comment ? En faisant appel à des investisseurs, en empruntant à des taux bas (proches de ceux de l'État) *via* l'émission d'obligations sur les marchés financiers.

Aux 13,7 milliards d'euros d'activité du Groupe s'ajoutent également 12 milliards d'euros de co-financements apportés par ses partenaires, publics et privés. Au total, **pour un 1 euro du contribuable français, ce sont 12 euros investis par le groupe AFD** avec ses partenaires en faveur de la solidarité internationale et du développement durable.

Le groupe AFD reverse des dividendes à l'État

20% du résultat net est reversé à l'État chaque année sous forme de dividendes.

En 2024, c'était environ 60 millions d'euros.

Nous sommes donc **économes en moyens publics pour un maximum d'impacts**. Et tous ces chiffres sont accessibles sur notre site.





Question #5

**À quoi sert le
groupe AFD,
concrètement ?**

**À améliorer la vie de
millions de personnes
dans le monde !**



Réponse#5

Le groupe AFD contribue à l'atteinte des Objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies. Quelques chiffres :

grâce aux opérations achevées en 2024,

7,4 millions de personnes ont un meilleur accès aux soins de santé.

1,5 million ont accès à l'eau potable.

1 million bénéficient d'un meilleur accès aux réseaux de transport. Près de 100 000 entreprises agricoles ont été soutenues pour améliorer leurs performances économiques.

Le groupe AFD répond aux objectifs climatiques et de préservation de notre planète

En 2024, une surface terrestre de 340 000 km² et une surface marine de 45 000 km² ont été conservées ou restaurées grâce à ses financements. Ses activités permettent aussi d'éviter le rejet de 2,7 millions de tonnes de CO₂ chaque année.





Question #6

**En quoi les financements
de projets à l'autre bout
du monde me concernent
ici en France ?**

**Personne ne vit isolé,
notre monde est
interconnecté**



Réponse#6

Les crises ne connaissent pas de frontières. L'émergence d'une maladie dans un pays paralyse la Terre entière pendant des mois. Une guerre dans un coin du globe a des répercussions économiques et humaines de l'autre côté de la planète. Les conditions de vies des populations alimentent les crises migratoires. **Ce qui arrive aux autres nous arrive aussi**, particulièrement à l'heure du réchauffement climatique. Nous inscrire dans une démarche de partenariats internationaux, c'est lier nos intérêts à ceux des autres.

Nous avons tous à gagner à coopérer

Ces partenariats sont aussi des opportunités de **partage de compétences et de connaissances** qui peuvent nous être précieuses. Par exemple, un projet de gestion des forêts au Maroc pourrait nous inspirer en France, où nous sommes confrontés à des problématiques similaires.





Question

#7

**Donc financer
le développement des
autres pays bénéficie
à la France ?**

**Oui, c'est un levier
de croissance
économique...**



Réponse#7

Chaque année, les activités du groupe AFD génèrent **2 à 3 milliards d'euros de retombées économiques pour les entreprises françaises**, susceptibles de remporter de nouveaux marchés. Les ONG françaises de solidarité internationale emploient 40 000 salariés.

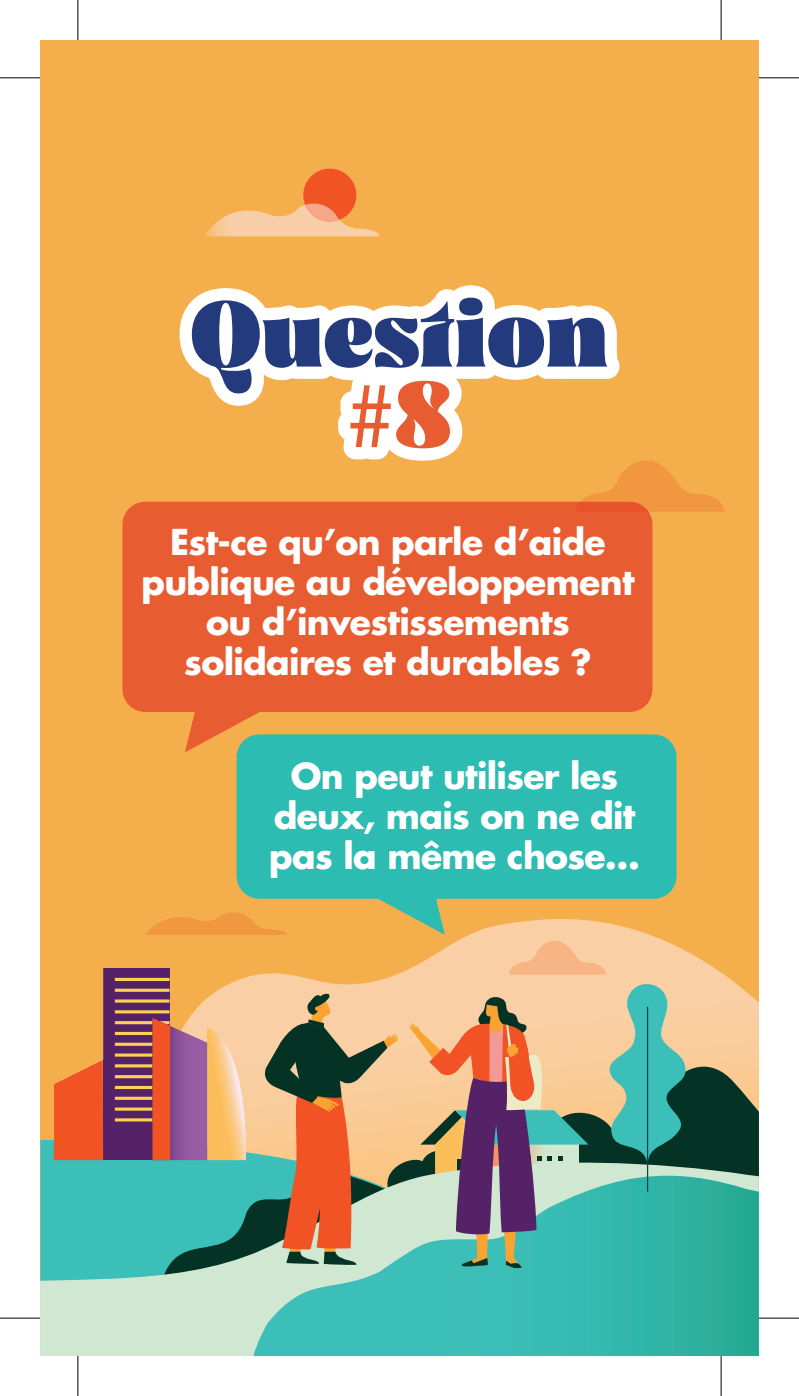
Le groupe AFD est aussi le **premier financeur du service public dans les Outre-mer** (avec un peu plus d'un milliard d'euros investis en 2024) : il contribue très concrètement à l'amélioration des conditions de vie de nos concitoyens.

... et d'expertises partagées

Financer le développement des autres pays, permet de **valoriser l'expertise et les savoir-faire français**, notamment *via* l'expertise technique.

Nous apprenons aussi des innovations et des solutions de développement durable qui émergent partout dans le monde et qui peuvent être importées et testées en France.





Question #8

**Est-ce qu'on parle d'aide
publique au développement
ou d'investissements
solidaires et durables ?**

**On peut utiliser les
deux, mais on ne dit
pas la même chose...**

Réponse#8

Longtemps, on a parlé d'aide publique au développement (APD) pour décrire les activités du Groupe. Maintenant, **on préfère investissements solidaires et durables**. Pourquoi ? Parce que si nous contribuons bien à l'APD, nos activités dépassent ce cadre. Sur les 13 milliards d'euros de notre activité, seule une partie est comptabilisée en APD selon une méthode établie par l'OCDE pour calculer l'effort de solidarité internationale d'un pays. Pourtant, c'est bien l'ensemble de nos activités qui contribuent à l'atteinte des ODD.

On résume :

Nous contribuons bien à l'APD, mais pas que ! Pour décrire l'ensemble de nos actions, on préfère parler d'investissements solidaires et durables, c'est plus fidèle à la réalité.





Question #9

**Les investissements
solidaires et durables
sont-ils seulement
l'affaire de la France ?**

Pas du tout !



Réponse#9

Les crises ne connaissent pas de frontières : investir dans une prospérité partagée est indispensable. **Il existe 536 banques publiques de développement dans le monde**, comme la BNDES au Brésil, la KfW en Allemagne ou la CDG au Maroc. Leurs activités correspondent à près de 15% de l'investissement mondial. Ensemble, elles ont le pouvoir de réorienter la finance vers l'atteinte des ODD, en favorisant la transition écologique ou la santé sur le long terme et en agissant à la fois aux échelles nationale et internationale, pour répondre aux enjeux globaux tout en soutenant les intérêts nationaux.

Vers une finance en commun

Leur alignement et leur collaboration sont essentiels pour influencer l'ensemble de la finance mondiale. C'est pourquoi **le groupe AFD a lancé en 2020 l'initiative Finance en Commun**, qui regroupe les banques de développement du monde entier pour orienter leur action vers des objectifs partagés.





Question #10

**Que finance le groupe
AFD en Chine ?**

**Les projets financés
en Chine sont
importants pour
toute la planète...**



Réponse#10

Le groupe AFD ne finance pas le développement de la Chine, mais **uniquement des projets de climat et de biodiversité**. Pourquoi c'est important ? La Chine est l'un des 18 pays de mégabiodiversité recensés dans le monde. Ces endroits concentrent un nombre très élevé d'espèces animales et végétales, souvent endémiques et ce n'est rien moins que l'avenir de la planète qui s'y joue. La Chine est un des plus gros émetteurs de CO₂ : une tonne de dioxyde de carbone évitée là-bas est bénéfique pour tous. Par ailleurs, les **projets que nous finançons en Chine se font souvent en partenariat avec des entreprises ou des territoires français**, comme le parc naturel régional des Ballons des Vosges.

Pas 1 € du contribuable français ne finance des projets en Chine

Pour les projets en Chine, nous levons de l'argent sur les marchés avec un taux d'intérêt à 3%, puis prêtons à la Chine avec un taux à 5%.

Ces taux sont plus élevés que ceux pratiqués avec d'autres partenaires, pour tenir compte de la situation économique avantageuse de ce pays.





Question

#11

**Comment le groupe
AFD travaille-t-il dans
les pays en conflit ?**

**Le groupe AFD
intervient avant
tout pour les
populations...**



Réponse#11

Indépendamment du contexte politique, **le groupe AFD intervient au service des populations avant, pendant et après les conflits.** Il a développé une approche et des outils dédiés comme le Fonds Paix et Résilience Minka pour la consolidation de la paix, tout en veillant à la complémentarité de son action avec les initiatives humanitaires.

Toutes les dépenses sont contrôlées et justifiées

Le Groupe est soumis aux obligations du code monétaire et financier, ce qui veut dire que **nos équipes internes d'investigation contrôlent l'identité et l'intégrité des potentiels bénéficiaires** de fonds.

Nous veillons attentivement à ce que nos fonds ne soient pas détournés à des fins terroristes ou de blanchiment. Dans les zones de conflits comme à Gaza, toutes les dépenses font l'objet de contrôles renforcés.





Question #12

**Le groupe AFD finance
aussi des projets sur
le genre... vous êtes
féministes ?**

**Oui ! Nous sommes
un groupe 100 %
féministe.**

Réponse#12

Nous servons la diplomatie féministe de la France qui vient d'adopter une stratégie internationale pour la période 2025-2030. La loi de programmation sur le développement solidaire et la lutte contre les inégalités mondiales votée à l'unanimité en 2021 a fixé un mandat clair pour le groupe AFD : **75% des projets que nous finançons doivent avoir un effet positif sur l'égalité entre les femmes et les hommes.** Concrètement, tous nos programmes sont analysés en tenant compte de l'égalité de genre.

Développement féministe, développement efficace

Au-delà de notre mandat, le choix d'une posture 100% féministe est un choix d'efficacité : **l'égalité de genre est un accélérateur et amplificateur des effets des politiques de développement.** Comment améliorer les taux de scolarisation sans se soucier de l'hygiène menstruelle ou lutter contre les mariages précoces ? Comment améliorer l'emploi sans faciliter l'accès des femmes au marché du travail ? Comment réduire les inégalités sans s'attaquer à celles liées au genre ?





LES QUESTIONS DE VOTRE KIT DE SURVIE

- #1 : « L'AFD, c'est une banque ? »
- #2 : « Que fait le groupe AFD à part prêter et donner de l'argent ? »
- #3 : « Qui contrôle l'action du groupe AFD ? »
- #4 : « Est-ce que mes impôts servent à financer vos activités ? »
- #5 : « À quoi sert le groupe AFD, concrètement ? »
- #6 : « En quoi les financements de projets à l'autre bout du monde me concernent ici en France ? »
- #7 : « Donc financer le développement des autres pays bénéficie à la France ? »
- #8 : « Est-ce qu'on parle d'aide publique au développement ou d'investissements solidaires et durables ? »
- #9 : « Les investissements solidaires et durables sont-ils seulement l'affaire de la France ? »
- #10 : « Que finance le groupe AFD en Chine ? »
- #11 : « Comment le groupe AFD travaille-t-il dans les pays en conflit ? »
- #12 : « Le groupe AFD finance aussi des projets sur le genre... vous êtes féministes ? »

**Pour
découvrir
la suite,
retournez
le kit !**





LE Kit DE Survie

ÉDITION 2025

À découvrir aussi :



LE Kit DE Survie

ÉDITION ÉTÉ 2024



UN PROGRAMME

